



ESE HOSPITAL DEL ROSARIO



PLANEACIÓN ESTRATEGICA

VIGENCIA: 05/04/2024

CODIGO: GCA-FO-64

VERSION: 01

PAGINA 1 DE 1

PLAN OPERATIVO ANUAL

MATRIZ ESTRATÉGICA

PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2024-2027 "NUESTRA PASIÓN ES CUIDAR TU SALUD"

AREAS DE GESTIÓN	METAS DE RESULTADO	LINEAS ESTRATEGICAS	CODIGO DE	PROYECTOS	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027	
GESTIÓN DE DIRECCIÓN Y GERENCIA	Desarrollar un (1) enfoque gerencial que permite a la alta dirección determinar un rumbo claro, y promover las actividades necesarias para que toda la E.S.E trabaje en la misma dirección de lograr la satisfacción de necesidades en salud y garantizar la atención integral a la población del Municipio de Campoalegre	NUESTRA PASION ES EL DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO COMO EJE DE TRANSFORMACIÓN Y GESTION INTEGRAL PARA CUIDAR TU SALUD	P01	1	Modelo integrado de planeación y gestión	80%	85%	86%	88%
				2	Reorganización, modernización institucional y fortalecimiento de procesos.	30%	50%	75%	90%
				3	Programa de gestión documental (TRD, PINAR, SIC, digitalización)	25%	50%	70%	85%



				4	Plan de Defensa jurídica de la ESE y representación En todos los procesos de reparación directa, acción de repetición, nulidad y restablecimiento del derecho y otros.	100% de defensa jurídica respecto de los procesos jurídicos de la ESE	100% de defensa jurídica respecto de los procesos jurídicos de la ESE	100% de defensa jurídica respecto de los procesos jurídicos de la ESE	100% de defensa jurídica respecto de los procesos jurídicos de la ESE
	NUESTRA PASIÓN ES LA ATENCION INTEGRAL EN SALUD CON CALIDAD.		P02	5	Programa de auditoria para mejoramiento de la calidad de la atención en salud PAMEC	95%	95%	95%	95%
				6	Plan de Gestión integral del sistema de información para la calidad con el de garantizar la oportunidad en la entrega de reportes de la ESE Hospital del Rosario.	30%	50%	75%	85%
					7	Plan para el Cumplimiento de estándares de habilitación.	100%	100%	100%
AREAS DE GESTIÓN	METAS DE RESULTADO	LINEAS ESTRATEGICAS	CODIGO DE		PROYECTOS	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027
GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA	Sostener la solidez de la ESE sin riesgo fiscal y financiero	NUESTRA PASION ES CUIDAR NUESTROS RECURSOS QUE PERMITAN LA SOLIDEZ FINANCIERA PARA GARANTIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD	P03	8	Plan de Planificación Económica, Financiera y Presupuestal en la ESE Hospital del Rosario	SIN RIESGO	SIN RIESGO	SIN RIESGO	SIN RIESGO



CON EFICIENCIA Y EFICACIA DESDE EL ENFOQUE HOLISTICO DE LA GERENCIA.		9	DESARROLLO DEL MÓDULO DE CENTROS DE COSTOS HOSPITALARIOS DE LA ESE – HOSPITAL DEL ROSARIO	50%	75%	80%	85%
NUESTRA PASION ES CUIDAR NUESTRO TALENTO HUMANO PARA GARANTIZAR LA ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD.	P04	10	Plan estratégico de talento humano (Decreto 612 de 2018 4 planes)	80%	85%	86%	88%
		11	Plan de capacitaciones, inducción y reinducción	90%	95%	100%	100%
		12	Plan de seguridad y salud en el trabajo	80%	85%	88%	90%
		13	Plan de bienestar e incentivos	80%	85%	90%	100%
NUESTRA PASION ES EL MEJORAMIENTO CONTINUO DEL AMBIENTE FISICO E INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA	P05	14	Plan de gestión ambiental (PGIRASA).	80%	85%	90%	95%
		15	Plan de mantenimiento de infraestructura hospitalaria, vehículos y equipos biomédicos.	80%	85%	90%	95%
		16	Construcción del servicio de urgencias y hospitalización de la ESE Hospital del Rosario de Campoalegre.	Terminar el 15 julio de 2025	85%	90%	100%



AREAS DE GESTIÓN	METAS DE RESULTADO	LINEAS ESTRATEGICAS	CODIGO DE	PROYECTOS	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027
			17	CONSTRUCCIÓN OBRA CIVIL DEL SISTEMA DE PRE- TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES NO DOMESTICAS PARA LA ESE HOSPITAL DEL ROSARIO DE CAMPOALEGRE	Fase 1 - Terminar en septiembre de 2024. Fase 2- Diciembre de 2024	85%	90%	100%
GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA	Sostener la solidez de la ESE sin riesgo fiscal y financiero	NUESTRA PASION ES EL MEJORAMIENTO CONTINUO DEL AMBIENTE FISICO E INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA	P05 18	DOTACIÓN DE EQUIPOS BIOMEDICOS PARA LOS DIFERENTES SERVICIOS DE LA E.S.E HOSPITAL DEL ROSARIO DEL MUNICIPIO DE CAMPOALEGRE, HUILA	50%	85%	90%	95%
			19	DOTACIÓN DE UN EQUIPO DE RAYOS X PORTÁTIL PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE URGENCIAS Y HOSPITALIZACIÓN DE LA E.S.E HOSPITAL DEL ROSARIO DEL MUNICIPIO DE CAMPOALEGRE, HUILA	50%	85%	90%	95%



			20	Estudio de vulnerabilidad sísmica y patología del edificio principal de la ESE Hospital del Rosario de Campoalegre - Huila	Diciembre de 2024	50%	85%	90%
			21	Mejoramiento de la red eléctrica fase 2- Red interna (Estudios, diseños y obra)	0%	50%	75%	90%
			22	Reordenamiento de la infraestructura física de la ESE Hospital del Rosario para garantizar en los nuevos servicios de consulta externa: ginecología, nutrición y dietética, pediatría y apoyo diagnóstico y complementación terapéutica: laboratorio de citologías, fisioterapia y demás servicios complementarios y habilitados en el REPS.	0%	75%	85%	95%



AREAS DE GESTIÓN	METAS DE RESULTADO	LINEAS ESTRATEGICAS	CODIGO DE	PROYECTOS	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027	
			23	“AMPLIACIÓN DE LAS AREAS DE ALMACEN, ARCHIVO Y ADECUACION DE VÍA INTERNA POSTERIOR DE LA E.S.E HOSPITAL DEL ROSARIO DEL MUNICIPIO DE CAMPOALEGRE - HUILA”	0%	65%	75%	80%	
GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA	Sostener la solidez de la ESE sin riesgo fiscal y financiero	NUESTRA PASION ES EL MEJORAMIENTO CONTINUO DEL AMBIENTE FISICO E INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA	P05	24	Señalización para la nueva área en construcción y Dotación de mobiliario de los servicios de urgencias, Observación y hospitalización de la ESE.	Julio de 2025	75%	85%	95%
				25	MEJORAMIENTO DE LOS MODULOS DEL SERVICIO DE SIAU Y ATENCION AL CIUDADANO	80%	85%	90%	95%
				26	CONSTRUCCION DE LA CAFETERIA - AMBIENTES HUMANIZADOS PARA EL BIENESTAR DE LOS CLIENTES INTERNOS Y EXTERNOS DE LA ESE	50%	75%	80%	90%



AREAS DE GESTIÓN	METAS DE RESULTADO	LINEAS ESTRATEGICAS	CODIGO DE	PROYECTOS	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027
			27	MEJORAMIENTO DE LAS AREAS DE ESPERA PARA LOS USUARIOS Y SUS FAMILIAS EN LOS SERVICIOS DE CONSULTA EXTERNA Y URGENCIAS GENERANDO AMBIENTES HUMANIZADOS PARA EL BIENESTAR DE LOS USUARIOS DE LA ESE	80%	85%	90%	95%
			28	Dotación de tres vehículos tipo camioneta 4x4 para la atención de brigadas extramurales de la ESE Hospital del Rosario de Campoalegre Huila	80%	85%	90%	95%
			29	Reposición de dos ambulancias para transporte asistencial básico TAB para la ESE Hospital del Rosario de Campoalegre.	80%	85%	90%	95%

AREAS DE GESTIÓN	METAS DE RESULTADO	LINEAS ESTRATEGICAS	CODIGO DE	PROYECTOS	META 2024	META 2025	META 2026	META 2027	
GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA	Sostener la solidez de la ESE sin riesgo fiscal y financiero	NUESTRA PASION ES CUIDAR TU SALUD MEJORANDO Y OPTIMIZANDO LA TECNOLOGIA, INFORMACIÓN E INOVACIÓN PARA GARANTIZAR LA PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS DE SALUD.	P06	30	Adquisición de Tecnología biomédica e Innovación en Salud, equipos de computo, dotación y plataformas tecnológicas para optimizar la prestación de los servicios de salud, (CALL CENTER PARA ASIGNACIÓN DE CITAS)	50%	75%	80%	90%
				31	Plan estratégico de tecnologías de la información y comunicación, plan de tratamiento de riesgos de la información y el plan de seguridad y privacidad de la información.	75%	80%	85%	90%
GESTIÓN CLÍNICA ASISTENCIAL	Un (1) modelo de prestación de servicios de salud preventivo y predictivo enfocado en la atención primaria en salud, Rutas integrales de atención en salud y gestión del riesgo, con criterios de calidad, humanización y seguridad del paciente y su familia,	NUESTRA PASION ES LA ATENCION PRIMARIA Y ASISTENCIAL INTEGRAL ENFOCADA EN LA HUMANIZACIÓN Y SEGURIDAD DEL PACIENTE Y SU FAMILIA	P07	32	ADOPCIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD PREVENTIVO Y PREDICTIVO	70%	85%	90%	95%



contribuyendo al bienestar de los usuarios.	EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA CUIDAR TU SALUD	33	Plan de ampliación del portafolio de servicios (laboratorio de citologías) y consulta externa en la modalidad intramural y Extramural, telemedicina, Telesalud, especialidades: nutrición, pediatría y ginecología e Implementación del servicio de fisioterapia	80%	85%	90%	95%
		34	Fortalecimiento del Programa de Buenas Prácticas de Seguridad del Paciente en la ESE Hospital del Rosario.	80%	85%	90%	95%
		35	Plan de humanización en la atención en salud (Atención digna y respetuosa)	80%	85%	90%	95%



			36	Atención primaria en salud "Cuidamos tu Salud" en la modalidad intramuros, extramural de Atención domiciliaria y jornadas de salud desde el enfoque preventivo y predictivo.	70%	85%	90%	95%
			37	Plan de fortalecimiento del Sistema de información y atención al usuario y política de participación ciudadana en salud	80%	85%	90%	95%
			38	Conformación del EBS Institucional con 2 Médicos, 1 Enfermera y 1 Odontólogo mediante vinculación de servicio social obligatorio en el Municipio de Campoalegre para la atención integral en salud de la población	80%	85%	90%	95%



			39	Plan para la Implementación de rutas integrales de atención en salud: VALORACIÓN INTEGRAL, PROTECCIÓN ESPECÍFICA, EDUCACIÓN PARA LA SALUD, para la promoción y mantenimiento de la salud por cursos de vida y grupos de riesgo.	70%	85%	90%	95%
			40	Plan para la Implementación de la ruta Materno Perinatal: ATENCIÓN PARA EL CUIDADO PRECONCEPCIONAL, INTERRUPCIÓN VOLUNTARIA DEL EMBARAZO, ATENCIÓN PARA EL CUIDADO PRENATAL, PREPARACIÓN PARA LA MATERNIDAD Y LA PATERNIDAD, ATENCIÓN DEL PARTO, ATENCIÓN DEL PUERPERIO, ATENCIÓN PARA EL CUIDADO DEL RECIÉN NACIDO, ATENCIÓN PARA EL SEGUIMIENTO AL RECIÉN NACIDO.	70%	85%	90%	95%
			41	Plan de intervenciones colectivas PIC para el fortalecimiento de los servicios de salud pública	90%	95%	100%	100%



			42	Plan para Fortalecer La Estrategia IAMI.	90%	95%	100%	100%
--	--	--	----	--	-----	-----	------	------